

الأسئلة والأجوبة

الأجوبة	الأسئلة
نعم ، سيتم مشاركة نتائج رسم الخرائط المجتمعية مع السلطات المحلية وجميع أصحاب المصلحة في ورشات التخطيط المجتمعي التعاوني (والتي ستشمل السلطات المحلية).	1 هل سيتم إبلاغ نتائج التشخيص إلى السلطات المحلية بعد إنتهاء أنشطة التخطيط المجتمعي الشبائي؟
سوف يوفر مشروع معاً للمستفيدين معايير لاختيار المخططین الشباب الذين ستراوح أعمارهم بين 16 و 29 عامًا، كما نسي لضمان التوازن بين الشباب المهمش والشباب المتعلم. سنسعى أيضًا لتحقيق التوازن بين الجنسين في الشباب الذين يتم اختيارهم لمجتمع ما.	2 ما هي معايير اختيار المخططین الشباب؟
كلا ، لن يعمل مشروع معاً بشكل مباشر لإعادة دمج السجناء السابقين.	3 هل يمكن أن يعمل مشروع معاً على إعادة إدماج الأشخاص الذين حكم عليهم بالسجن؟
الجواب يتوقف على عوامل أخرى. إذا أظهرت نتائج رسم الخرائط المجتمعية أن تعاطي المخدرات هو أولوية في المجتمع ، فقد تقرر الأطراف المشاركة خلال ورشة عمل التخطيط المجتمعي وضع خطة عمل لمنع تعاطي المخدرات في مجتمعهم.	4 هل يمكن لمشروع معاً العمل على الوقاية من المخدرات؟
سوف تقوم FHI 360 / مشروع معاً بتعويض تكاليف موظفي الجمعية و / أو الاستشاريين ، شريطة أن يتم تضمينها في الميزانية المعتمدة. إذا كان الموظف يعمل على أساس التفرغ بين الجمعية والقطاع العام ، فسوف يقوم FHI 360 / مشروع معاً بتسديد التكاليف المتعلقة بعمله كأحد فريق العمل ، في حالة ما إذا كان العمل المنفذ مرتبطاً بمهمة مشروع معاً. لا يمنع FHI 360 / مشروع معاً الجمعيات من وجود موظفين بدوام جزئي في القطاع العام ، ولكنهم لن يسددوا إلا تكاليف العمل المنجز كجزء من هذا المشروع كموظفين في الجمعية. كما سيتم الموافقة على جميع النفقات وفقاً للقوانين التونسية	5 هل يمكن أن يكون أحد موظفي الأنشطة موظفًا في القطاع العام؟
سوف يقوم FHI 360 / مشروع معاً بتسديد تكاليف الموظفين الذين يؤدون أعمالاً تتعلق بالمشروع الذي قمنا بتمويله. كما يعتمد على القانون التونسي وقانون العمل وكذلك القانون فيما يتعلق بما إذا كان موظفو الجمعية مخولين بالتزامات مهنية أخرى فهذا خاضع لسياسات الجمعية أو المنظمة.	6 هل يمكن أن يكون لدى موظفي الجمعية التزامات مهنية أخرى؟
يجب أن تكون مرتبات الموظفين المقترحة في الميزانية مرتبطة بسياسات الجمعية. لا تقدم FHI 360 / مشروع معاً تفاصيل حول الراتب.	7 هل هناك أي راتب لكل وظيفة من الموظفين المعينين؟
لا ، على الرغم من أن بعض معايير التقييم للاختيار تعتمد على القدرة المالية والإدارية والعملية الحالية للجمعية.	8 هل تحتاج الجمعية المتقدمة إلى طلب العروض إلى تعيين موظفين يتم اختيارهم؟
لا ، لأنه من غير القانوني أن يكون عضو مجلس الإدارة موظفًا مدفوع الأجر.	9 هل يمكن لرئيس الجمعية أن يكون أحد موظفي الشريك المحلي؟
سياسات الجمعية نفسها تحدد إذا هناك أي قيود حول انتماءات موظفي الجمعية.	10 هل هناك أي قيود على انتماء موظفي الجمعية؟
يجب على كل مرشح تقديم ميزانية نهائية ، ولكن FHI 360 / مشروع معاً تحتفظ بالحق في التفاوض على التغييرات في الميزانية المقترحة.	11 مرفق الميزانية في نموذج الطلب ، هل يجب أن يكون نهائيًا أم يمكن تعديله بمجرد اختيارك كشريك محلي؟
جميع تعليمات الميزانية تم نشرها مع طلب العروض والنماذج المرفقة.	12 كيف يمكننا تحديد غطاء الميزانية؟
سيتم تحديد ميزانية أنشطة الصمود المجتمعي الناتجة عن ورشات التخطيط المجتمعي التعاوني بواسطة FHI 360 / مشروع معاً كجزء من برنامج منح منفصل. لن يتم تضمين هذا المبلغ في ميزانية برنامج المنحة أو طلب العروض الحالي.	13 ما هو حد الميزانية لأنشطة نتائج ورشات التخطيط المجتمعي التعاوني؟

14	من الذي سيقدر المشاريع التي سيتم تمويلها وما هي الأنشطة التي سيتم تمويلها؟
15	ما هي أشكال تمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية؟
16	هل سيكون تمويل أنشطة الصمود المجتمعي جزءًا من الميزانية الإجمالية؟
17	ماهي الميزانية المقدرة للأنشطة المستخرجة؟
18	هل لدينا الحق في طلب النفقات الغير مباشرة؟
19	كيف تقيس مؤشرات نجاح مشروع معا؟
20	هل من المطلوب منا إعداد خطة للمتابعة والتقييم؟
21	كم عدد الجمعيات التي يمكن اختيارها لولاية واحدة؟
22	هل يحدد المجتمع المحلي في مشروع معا بحسب معايير متعلقة بالجغرافيا أو بعدد السكان؟
23	هل يستلزم وجود مكتب لتكون الجمعية مؤهلة لتقديم الطلب؟
24	هل يمكن أن يرتبط الشريك المحلي بمنظمة أخرى؟
25	هل يمكن اختيار جمعية واحدة أو عدة؟
26	هل يمكن للجمعية أن تتقدم لعدة ولايات من خلال نموذجين مختلفين؟
27	هل برنامجك منر للاندماج مع المجتمعات الأخرى؟
28	كيف يمكنني إظهار تواجدي في ولاية معينة إذا كنت أعزم إنشاء مكتب في تلك الولاية؟
29	هل يجب علي مقدم الطلب ذكر شركائه في استمارة الطلب؟
31	هل هناك عملية لدعم وتوجيه الشريك المختار؟
32	ما هي الضمانات الموجودة لتأكيد مشاركة الشباب؟
33	كيف سيضمن مشروع معا استدامة المشاريع المدعومة في إطار برنامج أنشطة الصمود المجتمعي؟
34	ماهي معايير تحديد المجتمعات المحلية ؟
35	هل سيتم إشراك المخططين الشباب في أنشطة الصمود المجتمعي؟

ستحدد FHI 360 / مشروع معا وممولها ، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID ، الأنشطة التي سيتم تمويلها بموجب برنامج المنح لأنشطة الصمود المجتمعي. سوف تعلن FHI 360 / مشروع معا فيما بعد عن تفاصيل برنامج المنحة هذا ، بما في ذلك عملية الاختيار للمشاريع.
تعتزم FHI 360 / مشروع معا منح منح مستحقة السداد.(التعويض عن الدفع)
لا. سيكون التمويل لأنشطة الصمود المجتمعي جزءًا من برنامج منح منفصل ولن يكون جزءًا من ميزانيات الشركاء المحليين في إطار برنامج المنح الحالي.
لا. التمويل لأنشطة الصمود المجتمعي سيكون جزءًا من برنامج منح منفصل والذي سيحدد تقديرات الميزانية لهذه الأنشطة.
يجب تطبيق جميع التكاليف بصفة مباشرة. يرجى الرجوع إلى طلب العروض لمزيد من التفاصيل.
ستقوم FHI 360 بمشاركة المؤشرات ذات الصلة بخطة المتابعة والتقييم الخاصة بمشروع معا بمجرد الموافقة عليها من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
لن يطلب من المستفيدين تطوير خطط فردية للمتابعة والتقييم. سيقوم فريق المتابعة والتقييم بمشروع معا بتزويد الشركاء بالنماذج. كما سيقوم مسؤولو معا الإقليميين للمتابعة والتقييم بتقديم الدعم للشركاء المحليين
سوف يتم اختيار شريكين محليين على أقصى تقدير في كل ولاية.
حدد مشروع معا والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بعض المعايير لاختيار المجتمعات التي سيعملون فيها. تتوافق هذه المجتمعات عمومًا مع المناطق التي تم ترسيمها بوضوح في المناطق الجغرافية والإدارية في تونس. في المناطق الحضرية المكتظة بالسكان، قد يكون المجتمع عبارة عن حي أما في المناطق الريفية، يمكن تعريف المجتمع بحدود مدينة صغيرة.
نعم ، سيتم تقييم الجمعية وفقا لقدرتها على الحصول على مكتب ابتداءً من مارس 1
نعم
نتوقع منح جمعية واحدة لكل مجتمع أو ربما جمعية واحدة لمجتمعين في ولاية واحدة.
كما هو مذكور في طلب العروض ، يمكن لكل مقدم طلب التقديم لتطبيق الأنشطة في ما لا يزيد عن ولاية واحدة.
لا ، سيعمل مشروع معا فقط في المجتمعات المعتمدة من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
كل متقدم له الحرية لتحديد كيفية إثبات حضوره في الولاية.
هذا ليس شرطًا لتقديم الطلب.
نعم ، سيتم دعم الشريك من قبل فريق FHI 360 / مشروع معا في كل مرحلة من مراحل المشروع.
يتمثل دور الشريك المحلي في ضمان استمرار مشاركة الشباب. ستوفر الأنشطة داخل نطاق المنحة فرصًا للمشاركة.
سيدعم FHI 360 / مشروع معا عددًا من الأنشطة لتعزيز استدامة عمل مشروع معا ، بما في ذلك ورشات الاستدامة الموضحة في طلب العروض.
نحن بصدد وضع اللمسات الأخيرة على اختيار المجتمعات مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
نعم ، نتوقع أن يشارك المخططين الشباب في أنشطة الصمود المجتمعي، ولكن سيشارك أيضًا شباب آخرون في المجتمع ، بالإضافة إلى ممثلين مختلفين من البالغين ، في هذه الأنشطة.

36	سوف تكون أنشطة رسم الخرائط بمدينة القيروان أو في المنطقة (الولاية) بأكملها؟
37	من الذي يثبت صحة تقرير التخطيط؟
38	هل سيعمل مشروع معاً على مجتمعات شاركتنا؟
39	هل سيتم إعادة تنفيذ نفس المنهجية الخاصة بشاركتنا في مختلف المجتمعات المحلية؟
40	هل سيحصل الأشخاص المعاقون على فرص عبر برنامج معاً وكيف؟
41	هل سيعمل الشريك المحلي فقط على منهجية معاً؟
42	تحت أي سياق سيتم تنفيذ عملية الإستبيان لمسح عوامل الهشاشة الاجتماعية؟
43	هل يطلب منا إعداد الاستبيان لمسح عوامل الهشاشة الاجتماعية؟
44	ما هو تعريف المجتمع وفقاً لكم؟
45	هل يمكننا استهداف مجتمعين في نفس الولاية؟
46	هل هناك مستوى من التعليم مطلوب لجامعي البيانات الثلاثين الذين نخترهم؟

ستركز أنشطة مشروع معاً على مجتمعين في ولاية القيروان.
سيوفر مشروع معاً باحثاً ذا خبرة لتدريب والعمل مع المخططين الشباب على تحليل البيانات وتقديم نتائجها. سيضمن الشركاء أن المخططين الشباب قد قاموا بتحديد النتائج ودعمها بوضوح لتقديمها خلال ورشات التخطيط المجتمعي التعاوني.
نعم ، سيدعم مشروع معاً الأنشطة في المجتمعات المحلية التي عمل فيها مشروع شاركتنا. ولكن ، لن يدعم مشروع معاً تنفيذ الأنشطة الموضحة في هذه الدعوة لتقديم الطلبات في مجتمعات شاركتنا، حيث أن هذه الأنشطة قد تم تنفيذها بالفعل في هذه المجتمعات.
تستند الأنشطة الموضحة في طلب العروض إلى حد كبير على نفس مجموعة الأنشطة التي تنفذ في مجتمعات شاركتنا. ومع ذلك ، قمنا بإضافة أنشطة وتكييفها بناءً على ما الدروس المستخرجة من شاركتنا لتحقيق أهداف مشروع معاً المختلفة نوعاً ما.
نعم ، سوف نضمن تدريب جميع الشركاء على مقاربة النوع الاجتماعي والاندماج الاجتماعي ، بحيث يتم تفعيل هذه المبادئ في أنشطتهم. كما سنحرص على أن أنشطة معاً تشمل ممثلي المجموعات المهمشة ، بما في ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة.
سيساعد معاً الشركاء المحليين المختارين في تنفيذ الأنشطة الموضحة في طلب العروض. سيتم تدريب الشركاء على منهجيات رسم الخرائط المجتمعية و ورشات التخطيط المجتمعي التعاوني و التي سيتم تطبيقها في أنشطتهم.
جمع معطيات ميدانية حول الهشاشة الاجتماعية في المجتمعات المحلية التي يشملها مشروع معاً، يتم تضمينها في تقارير ملخصة تعرض لاحقاً على الشركاء وأصحاب المصلحة المحليين.
المساعدة على تصميم أنشطة التماسك المجتمعي حتى تتماشى مع التحولات السياقية في المجتمعات المحلية التي يشملها مشروع معاً
تقييم آثار أنشطة المشروع على عوامل التماسك والانقسام في المجتمعات المحلية ضماناً لاحترام مبدأ عدم الضرر.
بالنسبة إلى تطوير استمارات الإستبيان التي ستعتمد في جمع معطيات مسح الهشاشة الاجتماعية فهي مسؤولية فريق معاً (المحلل الاجتماعي بالأساس) حصراً، أما الشركاء المحليين فمسؤوليتهم تتوقف عند تسهيل عمل فريق معاً كما هو محدد في طلب العروض.
حدد مشروع معاً والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بعض المعايير لاختيار المجتمعات التي سيعملون فيها. تتوافق هذه المجتمعات عموماً مع المناطق التي تم ترسيمها بوضوح في المناطق الجغرافية والإدارية في تونس. في المناطق الحضرية المكتظة بالسكان، قد يكون المجتمع عبارة عن حي أما في المناطق الريفية، يمكن تعريف المجتمع بحدود مدينة صغيرة.
يمكن لـ FHI 360 / مشروع معاً اختيار جمعية واحدة لتنفيذ أنشطة في مجتمعين في نفس الولاية. لكن، يجوز لكل مقدم طلب التقديم لتنفيذ الأنشطة في ولاية واحدة على الأكثر.
سوف يوفر معاً معايير لاختيار المخططين الشباب. سنحرص على وجود مزيجٍ من مستويات التعليم بين المشاركين الشباب.

47	هل سيقوم مشروع معاً بتطوير محتوى الاستطلاع؟ أو هل هذا من مسؤولياتنا فقط إذا كانت مشاريعنا لها هدف محدد؟	سوف يوفر مشروع معاً للمخططين الشباب استبيانا لاستخدامه لمقابلة الشباب والجهات الفاعلة الأخرى في المجتمع. سوف نقدم أيضًا دليل لتسيير مناقشات المجموعة. كما سوف نطلب من الشركاء استخدام الأدوات التي يقدمها مشروع معاً فقط لنشاط رسم الخرائط المجتمعية.
48	لماذا اخترت هذه المناطق ؟	معا هو مشروع مدته خمس سنوات وسيعمل في 32 مجتمعًا في تونس. أجرت FHI 360 بحثًا وتقييمًا معمقين لاختيار هذه المجتمعات بالتنسيق مع ممولنا ، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
49	هل ستكون هناك اجتماعات بين مختلف شركاء المجتمع لمتابعة التطورات ومشاركة الدروس المستفادة؟	سيقوم فريق معا بتنظيم ورشات عمل مع الشركاء بالمكاتب الإقليمية لمشروع معا.
50	هل سيكون دور الشريك محدودة في تنفيذ المشروع ؟	دور الشريك هو أن ينفذ، ولكن دائما بروح الشراكة مع برنامج معا. في واقع الأمر، يلعب الشريك دوراً رائداً في تحديد الشباب وتنفيذ الأنشطة على أرض الواقع، بالإضافة إلى مراقبة الأنشطة المنفذة في إطار هذا المشروع، بدعم مستمر من شركة معان.
51	هل لديك خطة لإدارة المخاطر؟	ليس في هذه المرحلة . سيتم تطوير خطة إدارة المخاطر بالتعاون مع الشركاء.
52	ما هي منهجية WSR؟	تم وصف WSR في طلب العروض على المصطلحات باسم " النظام بأكمله في الغرفة". كما جاء في طلب تقديم الطلبات، تشمل هذه المنهجية رسم الخرائط مع أصحاب المصلحة المجتمعين وتخطيط العمل من خلال حلقات العمل المشتركة لتخطيط عمل أصحاب المصلحة. تستفيد منهجية WSR من رأس المال الاجتماعي والذكاء الجماعي لإحداث تأثير في المجتمع.
53	من سيكون أعضاء اللجنة الاستشارية؟ ما هو دورهم؟ في أي مرحلة من المشروع ستشارك اللجنة؟	ستتكون اللجنة الاستشارية من مكونات المجتمعين (القطاع الخاص، العام، مجتمع مدني) لدعم تنفيذ الأنشطة في المجتمعات بما في ذلك تسهيل وتوجيه عمل رسامي الخرائط الشباب.
54	من سيقوم بالتدريب على المنهجيات؟ هل يتم تقديمهم من قبل مدرب معين أو هل سيكون هناك تدريب للمدربين الذين سيقومون بهذا التدريب للشباب؟	كما هو موضح في برنامج العمل، سيتم FHI 360 / Ma3an دورات تدريب المدربين (ToT). على الفور بعد ورشة الإطلاق، فإن منسق مدير آخر وآخر والمشاركة في تدريب المدربين لتطوير قدرتها على معالجة الشباب على رسم الخرائط الشبابية المجتمعية (CYM) وتنسيق عملية CYM في مجتمعهم.
55	دما هو المجموع لهذه المنحة؟	لن تتجاوز القيمة الإجمالية لكل منحة (منحة قابلة للسداد) 350,000 دينار تونسي لتنفيذ أنشطة في مجتمع واحد و600,000 دينار تونسي لتنفيذ أنشطة في مجتمعين محليين. سيحصل مقدمو العروض الناجحون على منحة لفترة أداء متوقعة مدتها 21 شهراً: 1 مارس 2019 إلى 30 نوفمبر 2020.
56	سيتم دفع المخصصات المالية في أي وقت من المشروع؟	سيتم منح التخصيصات المالية ردا على تقديم تقارير إنجاز وفقا للجدول الزمني الأنشطة المتفق عليها بين FHI360 / Ma3an والشريك .

	57	كما هو موضح في وثيقة طلب تقديم طلبات العروض، فيما يلي التواريخ الرئيسية للمشروع: •الموعد النهائي لإرسال الأسئلة: 19 ديسمبر 2018 •الموعد النهائي لإرسال الاجوبة: 24 ديسمبر 2018 •الموعد النهائي للتقديم: 3 جانفي 2019 الساعة منتصف الليل •الفترة المتوقعة للمشروع: 1 مارس 2019 - 30 نوفمبر 2020. - سيتم الاتفاق على جدول للأنشطة بين FHI 360 والشريك.
ما هي التواريخ الرئيسية التي يجب مراعاتها؟	58	سيتم الاتفاق على جدول للأنشطة بين FHI 360 والشريك.
هل من الممكن تعديل البرنامج أم أنه مرن في التطبيق؟	59	نعم، لكن إن الهيكل المقترح هو مؤشر تقييمي، إلا أن مقدم العرض له الحق في اقتراح هيكل - جديد ومناقشته للموافقة عليه.
هل يمكننا اقتراح هيكل آخر غير الذي تم اقتراحه؟	60	يتم سرد معايير التقييم في طلب التطبيقات(RFA). سوف يكون FHI 360 / Ma3an هو القاضي الوحيد للمقترحات المقدمة بموجب هذا البند. أثناء التقييم، قد يُطلب من مقدم الطلب تقديم معلومات إضافية في شكل معلومات و / أو توضيح ردودهم. تحتفظ FHI 360 / Ma3an بالحق في التفاوض معهم لغرض تأهيل التنافسية للمقترحات، بما في ذلك مراجعة أسعارها وتكلفتها و / أو نطاق عملياتها بما يتناسب مع احتياجاتها.
كيف ستقيم معايير الاختيار؟ ما هي معايير التقييم للاختيار؟	61	نعم، جميع المعلومات المقدمة من مقدمي الطلبات سرية للغاية.
هل معلومات مقدمي طلبات العروض ستكون سرية؟	62	من حيث المبدأ، يتم تعيين راسمي الخرائط الشبان من المنطقة ، ومع ذلك ، فإن مناقشة معايير الاختيار للشباب مستمرة وسيتم الاتفاق عليها بين FHI 360 والشريك المختار.
سيكون رسامو الخرائط الشباب من المجتمع المحلي أو ممثل عن كامل الولاية؟	63	سيقوم مسؤول مالي من فريق معا بالتنسيق مع الشريك حول أفضل الإجراءات التي سيتبعها التقرير.
عند تقديم التقارير المالية، هل يجب علينا تقديم الفواتير الأصلية؟	64	تشرح ملاحظات الميزانية لفريق FHI 360 / Ma3an الأساس والحاجة لتكاليف المدرجة. تقدم مذكرات الميزانية وصفا مفصلا لكل تكلفة مدرجة في الميزانية كما يمكن إجراء تحليل كامل لجميع التكاليف.
ما الذي يجب تضمينه في ملاحظات الميزانية؟	65	نعم ، هذا ممكن إذا استوفت الجمعية معايير الأهلية في طلب تقديم العروض.
هل يمكن تمثيل منظمة وطنية من قبل منظمة تابعة في المناطق المشاركة في طلب تقديم العروض؟		



REQUEST FOR APPLICATIONS (RFA)
Community Resilience Process Implementation
USAID Ma3an Project



Questions & Answers

Questions		Réponses
1	After the CYM, the diagnostic results will be given to the local authorities?	Yes, the CYM findings will be shared with local authorities and all stakeholders in the CSAP workshop (which will include local authorities).
2	What are the criteria for selecting the youth mappers?	Ma3an will provide grantees with criteria and targets for the selection of youth mappers. We will aim to have youth mappers aged 16-29. We want to ensure a balance of marginalized youth and more educated youth. We will also ask for gender balance within the group of approximately 30 youth mappers per community.
3	Can Ma3an work on the reintegration of people previously sentenced in prison?	No, Ma3an will not be working directly on the reintegration of former prisoners.
4	Can Ma3an work on drug prevention?	It depends. If CYM findings reveal that drug abuse is a priority that needs to be addressed in a community, the stakeholders at the CSAP workshop may decide to develop an action plan to prevent drug abuse in their community.
5	Can one of the association's staff be an employee in the public sector?	FHI 360/Ma3an will reimburse costs for staff of the association and/or consultants, as long as they are included in the approved budget. If a staff member is employed part-time at the association, and part-time in the public sector, FHI 360/Ma3an will reimburse costs related to this person's work as an association staff member, as long as the work performed is linked to the project. FHI 360/Ma3an does not prohibit associations from having staff that work part-time in the public sector, but will only reimburse costs for worked performed under this project as association staff. All expenses will be approved in accordance with Tunisian laws

6	Can the association's staff have other professional commitments?	FHI 360/Ma3an will reimburse costs for staff performing work related to the project funded by us. Whether or not an association's staff is allowed to have other professional commitments depends on the Tunisian laws and the labor code the policies of that association.
7	Is there a salary specified for each position of the recruited staff?	Salaries for staff proposed in the budget should be linked to the salary scale/policies of the association. FHI 360/Ma3an is not providing salary details.
8	Will an applicant association need to have recruited staff to be selected?	No, although part of the evaluation criteria for selection depends on the existing capacity of the association to perform the work.
9	Can the president of the association be one of the local partner's staff?	No, It is illegal for the board member to be one of the paid staff members.
10	Are there any restrictions on the affiliation of the association's staff?	Whether or not an association's staff is allowed to have other affiliations depends on the policies of that association.
11	Does the budget annex within the application form need to be final or can it be modified once selected as a local partner?	Each applicant should submit a final budget, but FHI 360/Ma3an reserves the right to negotiate changes on that budget if selected.
12	How can we estimate and prove the budget?	All instructions related to the budget are included in the RFA and templates.
13	What is the budget limit for CSAP result activities?	The budget for the Community Resilience Activities, which result from the CSAPs, will be determined by FHI 360/Ma3an as part of a separate grants program. This amount will not be included in the budget for this grants program.
14	Who will decide which projects to fund and which activities to fund?	FHI 360/Ma3an and its funder USAID will determine which activities to fund under the Community Resilience Activities grants program. The details of this grants program, including the process for selection, will be shared by FHI 360/Ma3an at a later stage.
15	What are the types of USAID funding?	FHI 360/Ma3an expects to award cost-reimbursable grants.
16	Will the funding of the CRAs be part of the total budget?	No. The funding for the Community Resilience Activities will be part of a separate grants program and will not be part of the budgets for the local partners under the current grant program.
17	Are the final activities of the CRAs estimated?	No. The funding for the Community Resilience Activities will be part of a separate grants program which will include budget estimates for those activities.

18	Do we have the right to ask for overhead?	No. All costs must be applied directly. Please refer to the RFA for details.
19	How do you measure the success indicators of the Ma3an project?	FHI 360 will share the relevant indicators from Ma3an's monitoring and evaluation plan once that plan is approved by USAID.
20	Are we (local partners) asked to prepare an M&E plan?	No; grantees will not be required to develop individual M&E plans. Ma3an M&E team will provide you with the monitoring forms and process. You will also be supported by Ma3an Regional M&E Officers.
21	How many associations can be selected for one governorate?	Up to 2 associations may be awarded to work in each governorate.
22	Is a Ma3an community defined geographically or by the number of inhabitants?	Ma3an and USAID have determined certain criteria to select the communities it will be working in. These communities typically correspond with areas that have clear geographic and administrative boundaries in Tunisia. In highly-populated urban areas, a community may be a neighborhood. In more rural areas, the community may be defined as a town.
23	Is having an office required for an association to be eligible for the application process?	yes, the association will be assessed based on its ability to have an office starting March 1.
24	Can a local partner be affiliated with another organization?	Yes.
25	Are you going to choose a single association or several?	We expect to award one association for each community or possibly one association for two communities in one governorate.
26	Can an association apply for two governorates through two different application forms?	As stated in the RFA, each applicant can apply to implement activities in no more than one governorate.
27	Is your program flexible to integrate with other communities?	No. Ma3an will only be working in the communities that have been approved by USAID.
28	How can I show my presence in a governorate if I intend to have an office in the governorate proposed?	It is up to each applicant to determine how to show their presence in a governorate.
29	Should an applicant state their partners in the application form?	It is not a requirement of the application.
30	Is there an accompanying process to guide the chosen partner?	Yes, the partner will be supported by the FHI 360/Ma3an team in each of the project phases.
31	What are the guarantees for young people to be engaged?	It's the role of the local partner to make sure it keeps the youth engaged. Activities in the grant scope of work will ensure opportunities for engagement.
32	How will Ma3an guarantee the sustainability of the projects supported in the framework of CRAs?	FHI 360/Ma3an will support a number of activities to promote the sustainability of Ma3an's work, including the Sustainability Workshops described in the RFA.

33	How are you going to identify the communities?	We are currently in the process of finalizing the selection of communities with USAID.
34	Are you going to integrate and engage the youth mappers in the CRAs?	Yes, we anticipate that youth mappers will be engaged in many of the CRAs but other youth from the community, and a diverse range of adult community stakeholders, will also be engaged in these activities.
35	Will the mapping be done in Kairouan city or the whole region (delegation)?	Ma3an activities will be focused on two communities within the Kairouan governorate. We have not yet received USAID approval of the communities, but we have proposed one area within Kairouan city and one outside of the city.
36	Who validates the mapping report?	Ma3an will provide an experienced researcher to train and work with the youth mappers on data analysis and presenting their findings. The partners will ensure that the Youth Mappers have clearly defined and supported findings to present to the stakeholders at the CSAP workshops.
37	Will Ma3an work on the Sharekna communities?	Yes, Ma3an will support activities in the five Sharekna communities. However, Ma3an will not support the implementation of the activities described in this RFA in the Sharekna communities, as these have already been implemented in those communities.
38	Will the same methodology of Sharekna be re-implemented in different local communities?	The activities described in the RFA scope of work are largely based upon the same set of activities that were implemented in Sharekna communities. However, we have added and adapted activities based on learning from Sharekna and to achieve the somewhat different objectives of Ma3an.
39	Will disabled people get opportunities through Ma3an and how?	Yes, we will ensure that all partners are trained in gender equity and social inclusion so that they integrate these principles into their activities. We will ensure that representatives of marginalized groups, including persons with disability, are included in Ma3an activities.
40	Will the local partner work only with Ma3an methodology?	The selected local partners will be supported by Ma3an to implement only those activities described in the RFA scope of work. The partners will be trained in the CYM and CSAP workshop methodologies and will be expected to apply these to those activities.

41	Under what context will the Vulnerability Scan survey be implemented?	The purpose of Scans is to grasp the perceptions and experiences of Ma3an communities, especially the youth, to provide the project with a diagnosis of areas, dynamics and factors of social vulnerability, and to formulate recommendations on the design of vulnerability-specific activities. Partners are only expected to find people for focus groups and invite them to come on the days of the focus group discussions.
42	Are we asked to prepare the survey?	The development of survey questionnaires for vulnerability scans is the sole responsibility of Ma3an team (specifically, the Vulnerability Scan Advisor). However, local partners will only facilitate data collection on the field as specified in the RFA.
43	What is the definition of a community according to you?	Ma3an and USAID have determined certain criteria to select the communities it will be working in. These communities typically correspond with areas that have clear geographic and administrative boundaries in Tunisia. In highly-populated urban areas, a community may be a neighborhood. In more rural areas, the community may be defined as a town.
44	Can we target 2 communities in the same governorate? It would be the area of Kabaria, Ouardia, etc. on the one hand for the community 1. Then the area of Raoued, Ariana, Bardo for the community 2.	FHI 360/Ma3an could select one association to implement activities in two communities in the same governorate. However, each applicant can apply to implement activities in no more than one governorate.
45	Is there a level of education required for the 30 investigators we recruit?	Ma3an will provide criteria for the selection of youth mappers. We will be requesting a mix of educational levels among the participating youth.
46	Is the content of the survey produced by you? Or by us if our projects have a specific objective?	Ma3an will provide the questionnaires for the youth mappers to use in interviewing other youth and community stakeholders. We will also provide guides for the focus group discussions. We will ask partners to only use the tools provided by Ma3an for the CYM activity.
47	Why have you selected these regions?	Ma3an is a 5-year project that will work in 32 communities in Tunisia. FHI 360 has conducted in-depth research and assessment to select these communities in coordination with our funder, USAID.
48	Will there be meetings between the partners from the different communities to share progress and lessons learned?	Ma3an will organize quarterly reflection workshops for each group of partners who work with each regional office; each workshop will bring together 2 – 4 partners depending on the final number of partners selected for that region.

49	Is the partner's role limited to the implementation of the project that has already been designed?	The partner's role is to implement the project that has already been designed, but always in the spirit of partnership with Ma3an; in effect, the partner plays a principal role in identifying the youth and implementing activities on the ground, in addition to monitoring the activities implemented under this project, with constant support from Ma3an.
50	Did you have a risk management plan?	Not at this stage ; the risk management plan will be developed in collaboration with the partners once partners are selected.
51	What is the WSR methodology?	WSR is described in the notes on terminology as the « Whole System in the Room” methodology. As indicated in the request for applications, this methodology includes mapping with community stakeholders and action planning through the collaborative stakeholder action planning workshops. The WSR methodology capitalizes on social capital and collective intelligence to create impact in the community.
52	Who are the members of the Community Resilience Committees? What is their role? At what stage of the project is the committee engaged?	The Community Resilience Committee is composed of different community stakeholders who will support the implementation of the activities in that community, including facilitating and guiding the work of the Youth Mappers. For example : private sector , public sector and community leaders...
53	Is the training on methodologies provided directly by a trainer from Ma3an, or will there be a training of trainers after which partners train youth and stakeholders?	As indicated in the scope of work, FHI 360/Ma3an will organize training of trainers (ToT) sessions. Immediately following the Launch Workshops, the Activity Manager and Activity Coordinator will participate in a ToT to develop their capacity to train youth on Community Youth Mapping (CYM) and to coordinate the CYM process in their community.
54	What is the total for this grant?	The total value of each grant (cost-reimbursable grant) will not exceed 350,000 TND to implement activities in one community and 600,000 TND to implement activities in two communities. Successful Offerors will be awarded a grant for an expected 21-month period of performance: March 1, 2019 to November 30, 2020.
55	When will payments be made?	payments will be made upon the completion of deliverables submitted in accordance with the calendar of activities agreed upon between FHI 360/Ma3an and the selected partner.

56	What are the key dates to keep in mind?	As indicated in the request for applications document, here are the main dates for the project: •Deadline to send questions : 19 december 2018 •Deadline to send responses : 21 december 2018 •Application deadline : 3 Janvier 2019 à 24: 00 GMT + 1 •Anticipated period of performance : 1 March 2019 – 30 November 2020. A calendar of activities will be agreed upon between FHI 360 and the partner.
57	Does the calendar need to be followed precisely (as is) or is there flexibility to change it in the application?	, the calendar of activities will be agreed upon between FHI 360 and the partner.
58	Do we have the right to change one or more members of the team later?	Yes, the partner has the right to change one or more of the proposed team members, as long as the CVs of new members are submitted to us and they are changed before the required trainings.
59	Do we have to respect the level of effort allocations stated in the request for applications?	As indicated in the previous response, the applicant can propose its own structure and allocation of the planned work. FHI 360 reserve the right to negotiate and choose the best proposal.
60	How will you evaluate the criteria for selection? What are the evaluation criteria for selection?	The evaluation criteria are listed in the request for applications (RFA). FHI 360/Ma3an will be the sole judge of the proposals submitted under this RFA. During the evaluation, the Applicant may be requested to supply additional information in writing concerning content and/or to clarify points in their responses. FHI 360/Ma3an reserves the right to negotiate with applicants determined to be qualified for competitive proposals, including to revise their price, cost and/or scope of activities according to evolving program requirements to ensure the full range of project activities are successfully implemented.
61	Are the applicant references confidential?	Yes, all information provided by the applicants are strictly confidential.
62	Are the Youth Mappers from the community or represent the whole governorate?	In principle, the youth mappers are from the region, however, the discussion on the selection criteria for youth is ongoing and will be agreed upon between FHI 360 and the selected partner.

63	When submitting financial reports, do we need to provide the original invoices?	A finance officer from Ma3an will coordinate with the partner on the best procedures that need to be followed, but the partner will be asked to provide a financial audit report on all activities.
64	What should be included in the budget notes?	The budget notes explain to the FHI 360 / Ma3an team the basis and need for the budget line. The budget notes should provide a detailed description of each budgeted cost so a complete analysis of all the proposed costs/prices can be made.
65	Can a national organization represented by an affiliate organization in the regions participated in the request for applications?	Yes, that is possible if the association meets the eligibility criteria listed in the request for applications.
66	In what languages can applications be submitted?	Proposals can be developed and submitted in English, French or Arabic.



Appel A Candidature
Mise en œuvre du processus de résilience communautaire pour le projet Ma3an
Projet USAID/Ma3an



Questions et Réponses

Questions		Réponses
1	Après le CYM, le résultat du diagnostic sera communiqué aux autorités locales?	Oui, les résultats de CYM seront partagés avec les autorités locales et toutes les parties prenantes à l'atelier du CSAP (qui inclura les autorités locales).
2	Quels sont les critères de sélection des jeunes cartographes?	Ma3an fournira aux bénéficiaires des critères pour la sélection des jeunes cartographes. Nous viserons les jeunes cartographes âgés de 16 à 29 ans. Nous voulons assurer un équilibre entre les jeunes marginalisés et les jeunes éduqués. Nous demanderons également un équilibre au niveau genre au sein des jeunes cartographes sélectionnés pour une communauté.
3	Ma3an, peut-il travailler sur la réinsertion des anciens détenus?	Non, Ma3an ne travaillera pas directement à la réintégration des anciens prisonniers.
4	Ma3an, peut-il travailler sur la prévention de Toxicomanie?	Ça dépend. Si les résultats de CYM révèlent que la toxicomanie est une priorité dans une communauté, les parties prenantes durant l'atelier du CSAP peuvent décider d'élaborer un plan d'action pour prévenir la toxicomanie dans leur communauté.
5	Est-il possible que l'un du personnel de l'association soit un employé du secteur public?	FHI 360 / Ma3an remboursera les frais du personnel de l'association et / ou des consultants, à condition qu'ils soient inclus dans le budget approuvé. Si un membre du personnel est employé à temps partiel entre l'association et le secteur public, FHI 360 / Ma3an remboursera les coûts liés à son travail en tant que membre du personnel de l'association, Dans le cas où le travail effectué soit lié à la tâche de projet. FHI 360 / Ma3an n'interdit pas aux associations d'avoir du personnel travaillant à temps partiel dans le secteur public, mais ne remboursera que les coûts du travail effectué dans le cadre de ce projet en tant que personnel de l'association. Toutes les dépenses seront approuvées en concordance avec les lois tunisiennes

6	Le personnel de l'association peuvent-ils avoir d'autres engagements professionnels?	FHI 360 / Ma3an remboursera les frais du personnel effectuant des travaux liés au projet que nous avons financé. concernant le point que le personnel d'une association soit autorisé ou non d'avoir d'autres engagements professionnels dépend de la loi tunisienne et du code du travail ainsi que de la politique de cette association.
7	Existe-t-il un salaire pour chaque poste du personnel recruté?	Les salaires du personnel proposé dans le budget doivent être liés aux politiques de l'association. FHI 360 / Ma3an ne fournit pas de détails sur les salaires.
8	Une association candidate doit-elle avoir du personnel recruté pour être sélectionnée?	Non, bien qu'une partie des critères d'évaluation pour la sélection dépende de la capacité actuelle de l'association au niveau financière, administratif et pratique.
9	Le président de l'association peut-il être un membre du personnel du partenaire local?	Non, il est illégal que le membre du conseil d'administration soit l'un des membres du personnel rémunéré.
10	Existe-t-il des restrictions concernant l'affiliation du personnel de l'association?	La question que le personnel d'une association soit autorisé ou non à avoir d'autres affiliations dépend des politiques de cette association.
11	L'annexe budgétaire dans le formulaire de candidature doit-elle être définitive ou peut-elle être modifiée une fois sélectionné comme partenaire local?	Chaque candidat doit soumettre un budget final, mais FHI 360 / Ma3an se réserve le droit de négocier les modifications relatives à ce budget avec s'il est sélectionné.
12	Comment pouvons-nous identifier l'enveloppe (budget)?	Toutes les instructions relatives au budget sont incluses dans l'appel d'offre et les pièces jointes.
13	Quelle est la limite budgétaire pour les activités de résultats du CSAP?	Le budget des activités de résilience de la communauté, résultant des CSAP, sera déterminé par FHI 360 / Ma3an dans le cadre d'un programme de subventions distinct. Ce montant ne sera pas inclut dans le budget de ce programme de subventions.
14	Qui décidera les projets à financer et quelles activités financer?	FHI 360 / Ma3an et son bailleur de fonds, USAID, détermineront les activités à financer dans le cadre du programme de subventions aux activités de résilience communautaires. Les détails de ce programme de subventions, y compris le processus de sélection, seront communiqués ultérieurement par FHI 360 / Ma3an.
15	Quels sont les types de financement de l'USAID?	FHI 360 / Ma3an prévoit d'accorder des subventions remboursables.
16	Le financement CRA fera-t-il partie du budget total?	Non. Le financement des activités de résilience des communautés fera partie d'un programme de subventions distinct et ne fera pas partie des budgets des partenaires locaux dans le cadre du programme de subventions actuel.

17	Les activités finales sont estimées dans l'appel d'offre?	Non. Le financement des activités de résilience des communautés fera partie d'un programme de subventions distinct qui inclura des estimations budgétaires pour ces activités.
18	Avons-nous le droit de demander des frais généraux?	Tous les coûts doivent être appliqués directement. Veuillez vous référer à la RFA pour plus de détails.
19	Comment mesurez-vous les indicateurs de réussite du projet ma3an?	FHI 360 partagera les indicateurs pertinents du plan de suivi et d'évaluation de Ma3an une fois que ce plan aura été approuvé par l'USAID.
20	Sommes-nous invités à préparer un plan de M& E?	Non; les bénéficiaires ne seront pas tenus d'élaborer des plans individuels de suivi et d'évaluation. L'équipe de suivi et d'évaluation de Ma3an vous fournira les formulaires et le processus de suivi. Vous serez également assisté par les responsables régionaux du suivi et de l'évaluation de Ma3an.
21	Combien d'associations peuvent être sélectionnées pour une seule gouvernant?	Jusqu'à 2 associations peuvent être attribuées pour travailler dans chaque gouvernorat.
22	d'après Ma3an Une communauté, est-elle définie géographiquement ou par le nombre d'habitants?	Ma3an et l'USAID ont défini certains critères de sélection des communautés dans lesquelles il travaillera. Ces communautés correspondent généralement à des zones clairement délimitées sur le plan géographique et administratif en Tunisie. Dans les zones urbaines très peuplées, une communauté peut être un quartier. Dans les zones plus rurales, la communauté peut être définie comme une ville.
23	Est-il nécessaire d'avoir un bureau pour qu'une association soit éligible au processus de candidature?	Oui, l'association sera jugée en fonction de sa capacité à disposer un bureau depuis le 1 ^{er} Mars
24	Un partenaire local peut-il être affilié à une autre organisation?	Oui
25	Allez-vous choisir une ou plusieurs associations?	Nous nous attendons à attribuer une association pour chaque communauté ou éventuellement une association pour deux communautés dans un gouvernorat.
26	Une association peut-elle présenter sa candidature pour deux gouvernorats différents?	Comme indiqué dans l'appel d'offre, chaque candidat peut demander à mettre en œuvre des activités dans un seul gouvernorat.
27	Votre programme est-il flexible pour s'intégrer à d'autres communautés?	Non, Ma3an ne travaillera que dans les communautés approuvées par l'USAID.
28	Comment je peux montrer ma présence dans une gouvernorat si j'ai l'intention d'allouer un bureau dans cette gouvernorat?	Chaque demandeur est libre de déterminer comment démontrer sa présence dans un gouvernorat.

29	Un candidat doit-il indiquer ses partenaires dans le formulaire de candidature?	Ce n'est pas une exigence pour l'application.
30	Existe-t-il un processus d'accompagnement pour guider le partenaire choisi?	Oui, le partenaire sera assisté par l'équipe FHI 360 / Ma3an à chacune des phases du projet.
31	Quelles sont les garanties pour que les jeunes s'engagent?	Le partenaire local a comme rôle de s'assurer que les jeunes restent engagés. Les activités entrant dans le champ de la subvention garantiront des opportunités d'engagement.
32	Comment Ma3an va-t-il garantir la durabilité des projets soutenus dans le cadre de CRAs	FHI 360 / Ma3an soutiendra un certain nombre d'activités visant à promouvoir la durabilité des travaux de Ma3an, notamment les ateliers sur la durabilité décrits dans l'appel d'offre.
33	Comment allez-vous identifier les communautés?	Nous sommes en train de finaliser la sélection des communautés avec USAID.
34	Allez-vous interagir et engager les jeunes cartographes dans le CRAs?	Oui, nous prévoyons que les jeunes cartographes participeront aux activités de CRAs, mais d'autres jeunes de la communauté, ainsi que divers acteurs de la communauté adulte, participeront également à ces activités.
35	La cartographie sera sur la ville de Kairouan ou dans toute la région (délégation)?	Les activités de Ma3an seront axées sur deux communautés du gouvernorat de Kairouan.
36	Qui valide le rapport de cartographie?	Ma3an fournira un chercheur expérimenté pour former et travailler avec les jeunes cartographes sur l'analyse des données et présenter leurs résultats. Les partenaires veilleront à ce que les cartographes de jeunes aient clairement défini et appuyé les résultats à présenter aux parties prenantes lors des ateliers du CSAP.
37	Ma3an travaillera-t-il sur les communautés de Sharekna?	Oui, Ma3an soutiendra des activités dans les cinq communautés de Sharekna. Cependant, Ma3an ne soutiendra pas la mise en œuvre des activités décrites dans le présent appel d'offre dans les communautés Sharekna, car celles-ci ont déjà été mises en œuvre dans ces communautés.
38	La même méthodologie de Sharekna sera-t-elle réutilisée dans les différentes communautés locales?	Les activités décrites dans la portée du travail de l'appel d'offre reposent en grande partie sur le même ensemble d'activités que celles mises en œuvre dans les communautés Sharekna. Cependant, nous avons ajouté et adapté des activités basées sur l'apprentissage de Sharekna et sur la réalisation des objectifs quelque peu différents de Ma3an.

39	Est-ce que les personnes handicapées auront des opportunités via Ma3an et comment?	Oui, nous veillerons à ce que tous les partenaires soient formés concernant le genre et l'inclusion sociale, de sorte qu'ils intègrent ces principes dans leurs activités. Nous assurons que les activités de Ma3an incluent des représentants des groupes marginalisés, y compris des personnes handicapées.
40	Le partenaire local travaille-t-il uniquement avec la méthodologie Ma3an	Ma3an aidera les partenaires locaux sélectionnés à mettre en œuvre uniquement les activités décrites dans la portée des travaux de l'appel d'offre. Les partenaires seront formés aux méthodologies des ateliers CYM et CSAP et devront les appliquer dans leur activités.
41	les Enquête de VE sera dans quel contexte?	Le but de Scans est de saisir les perceptions et les expériences des communautés Ma3an, en particulier des jeunes, afin de fournir au projet un diagnostic des zones, des dynamiques et des facteurs de vulnérabilité sociale, et de formuler des recommandations sur la conception d'activités spécifiques à la vulnérabilité.
42	est-ce que le sondage sera la responsabilité de partenaire?	L'élaboration de questionnaires d'enquête pour les analyses de vulnérabilité relève de la responsabilité exclusive de l'équipe Ma3an (en particulier de Vulnerability Scan Advisor). Cependant, les partenaires locaux ne faciliteront la collecte de données sur le terrain que spécifiée dans l'appel de demandes.
43	Quelle est la définition d'une communauté selon vous?	Ma3an et l'USAID ont défini certains critères de sélection des communautés. Ces communautés correspondent généralement à des zones clairement délimitées sur le plan géographique et administratif en Tunisie. Dans les zones urbaines très peuplées, une communauté peut être un quartier. Dans les zones plus rurales, la communauté peut être définie comme une ville.
44	Peut-on cibler 2 communautés dans le même gouvernorat? Ce serait la région de Kabaria, Ouardia... d'une part pour la communauté 1. Puis la région de Raoued, Ariana, Bardo pour la communauté 2.	FHI 360 / Ma3an pourrait choisir une association pour mettre en œuvre des activités dans deux communautés du même gouvernorat. Cependant, chaque candidat peut demander à mettre en œuvre des activités dans un seul gouvernorat.
45	Un niveau de formation est-il requis pour les 30 enquêteurs que nous recrutons?	Ma3an fournira des critères pour la sélection des jeunes cartographes. Nous demanderons un mélange de niveaux d'éducation parmi les jeunes participants.

46	Le contenu de l'enquête est-il produit par vous? Ou par nous si nos projets ont un objectif spécifique?	Ma3an fournira aux jeunes cartographes les questionnaires à utiliser pour interroger les jeunes et des autres acteurs de la communauté. Nous fournirons également des guides pour les discussions de groupe. Nous demanderons aux partenaires de n'utiliser que les outils fournis par Ma3an pour l'activité CYM.
47	Pourquoi Avez-vous choisi ces régions ?	Ma3an est un projet sur une période de cinq ans qui va couvrir 30 communautés de la Tunisie. USAID et FHI360 ont mené plusieurs recherches, analyses ainsi que des entretiens avec les intervenants gouvernementaux et non-gouvernementaux pour parvenir aux choix des différents gouvernorats. On a tenu compte des
48	suivre l'évolution et partager les leçons apprises?	rattachés aux bureaux régionaux de Ma3an.
49	Le rôle du partenaire sera-il limité dans le mise en œuvre du projet déjà conçue ?	Le rôle de partenaire est la mise en œuvre de projet déjà conçu mais toujours dans un esprit de partenariat avec ma3an, en effet le partenaire aura le rôle principal dans l'identification des jeunes et le travail sur terrain. Ainsi que le suivi des activités implémentées dans le cadre du programme tout en ayant toujours le soutien de ma3an.
50	5. Avez-vous un plan pour la gestion et la mitigation des risques ?	Pas à ce stade, le plan mitigation des risques se fera en collaboration avec le partenaire une fois sélectionné .
51	Que ce qu'est la méthodologie WSR?	La méthodologie WSR est décrite dans la note de terminologie comme la méthodologie « Whole-System-In-The-Room». Comme indiqué dans l'appel d'offre, par le biais d'une cartographie avec les parties prenantes de la communauté et qui planifie les prochaines étapes lors des ateliers de planification collaborative des parties prenantes. La Méthodologie WSR (Whole-System-In-The-Room), qui exploite le capital social et l'intelligence collective pour créer un impact sur la communauté.
52	Qui sera le comité consultatif ? Quel est son rôle ? A quel stage du projet il intervient ? Qui seront les membres du comité consultatif? Quel est leur rôle? A quelle étape du projet le comité sera-t-il impliqué?	Le comité consultatif sera composé de différents intervenants communautaires pour soutenir l'implémentation des activités dans les communautés y compris la facilitation et le pilotage du travail des jeunes cartographes. Par exemple secteur public ,secteur privé , leader communautaire ...

53	Qui fera les formations sur les méthodologies? Sont-ils assurés par un formateur de ma3an ou y aura-t-il une formation de formateurs pour les partenaires qui feront cette formation pour les jeunes plus tard?	Comme indiqué dans le cahier de charge FHI360/Ma3an organisera une formation de formateurs. Immédiatement après l'atelier de lancement, le responsable des activités et l'animateur de l'atelier participeront à la formation des formateurs (FdF) pour développer leur savoir-faire en matière de formation des jeunes à la cartographie communautaire et à la coordination du processus de cartographie dans leur communauté.
54	A combien s'élèvent les subventions ?	La valeur totale de chaque subvention (subvention à frais remboursables) ne devrait pas dépasser 350 000TND pour la mise en œuvre de projets dans une seule communauté et 600 000 TND pour la mise en œuvre de projets dans deux communautés. Les offrants retenus se verront attribuer une subvention pour une période de réalisation attendue de 21 mois : du 1er mars 2019 au 30 novembre 2020
55	Les allocations financières seront versées à quels moment du projet ?	Les allocations financières seront accordées pour donner suite à la soumission des livrables conformément au calendrier d'activités convenue entre FHI360/Ma3an et le partenaire sélectionné.
56	Quels sont les dates clés à retenir ?	Comme décrit dans le document de l'appel d'offre, voilà les dates clés du projet : •Date limite d'envoi des questions : 19 Décembre 2018 •Date limite d'envoi des réponses : 24 Décembre 2018 •Date limite de dépôt des offres : 3 Janvier 2019 à 24: 00 GMT + 1 •Période d'exécution prévue : du 1er mars 2019 au 30 Novembre 2020 Un calendrier d'activités sera convenu entre FHI 360 et le partenaire.
57	Le calendrier est à suivre précisément où il y aura une flexibilité dans l'application ?	Comme déjà expliqué dans la question précédente, le calendrier d'activités sera convenu entre FHI 360 et le partenaire.
58	A-t-on le droit de changer un ou plusieurs membres de l'équipe par la suite ?	Oui, le partenaire a le droit de changer un ou plusieurs membres de l'équipe proposée, sous réserve de soumission de CV des nouveaux collaborateurs et ce avant le démarrage des formations.
59	Peut-on proposer une autre structure que celle indiquée ?	Oui, la structure proposée est à titre indicatif, toutefois le soumissionnaire a le droit de proposer et argumenter une nouvelle structure.

60	Est-ce qu'on doit forcément respecter les allocations des temps comme décrites dans l'appel d'offre ?	Comme déjà indiqué dans la réponse précédente, le soumissionnaire pourra proposer sa propre structure ainsi que la répartition du travail envisagé. FHI 360 se réserve le droit de négocier et choisir la meilleure proposition.
61	Comment vous pouvez évaluer les critères de sélection ?	Les critères d'évaluation sont décrits dans l'appel d'offre. L'organisation FHI 360 sera seule juge des propositions présentées à cet appel d'offres. Tout au long de l'évaluation, le soumissionnaire pourra se voir demandé de fournir, par écrit, des informations supplémentaires concernant le contenu et/ou de clarifier certains points de ses réponses. FHI 360 se réserve le droit de négocier avec des candidats déterminés à se qualifier pour des propositions compétitives, y compris prêts à réviser leurs prix, coûts et/ou portée de services selon les demandes de programmes en évolution pour s'assurer que la gamme complète d'activités de projets soit mise en place avec succès.
62	Les références communautaires seront-elles confidentielles ?	Oui, toutes les informations fournies par les soumissionnaires seront strictement confidentielles.
63	Les jeunes cartographes seront originaires de la communauté ou représentatifs de tout le gouvernorat ?	En principe les jeunes cartographes seront originaires de la région, cependant la négociation des critères de choix de ces jeunes, sera discuté et convenue par la suite entre FHI360 et le final partenaire.
64	Par la suite, lors des rapports financiers, devons nous fournir les originaux des factures ? Lors de la soumission des rapports financiers, devons-nous fournir les factures originales ?	Un responsable financier de Ma3an coordonnera avec le partenaire sur la meilleure procédure à suivre, mais le partenaire sera demandé de présenter un rapport d'audit financier de l'ensemble des activités.
65	Qu'est-ce que on doit inclure dans les notes budgétaires ?	Les notes budgétaires permettent d'expliquer à l'équipe de FHI360/Ma3an le fondement et le besoin de la ligne budgétaire.
66	Est-ce qu'une association nationale représentée par une filière aux régions peut participer dans l'appel d'offre ?	Oui c'est possible si l'association correspond aux critères d'éligibilité dans l'appel d'offre
67	Dans quelles langues les soumissions doivent être envoyé ?	Les offres peuvent être rédigées en anglais, en français ou en arabe.